
LEAN IN FINANCE

Metodologie di Gestione per l'Eccellenza

Offerta Formativa per le Aziende

Settori Innovazione, Leadership, Processi e Qualità

Certificazione Green Belt



LEAN IN FINANCE

Certificazione Green Belt

Il corso fornisce la metodologia e gli strumenti per ottenere la Certificazione Green Belt. Il corso è stato studiato per fare apprendere le nuove frontiere applicative delle metodologie Six Sigma e Lean per risolvere facilmente qualsiasi problema di Qualità del Business e fornire un contributo importante al miglioramento dell'EBITDA (Margine operativo lordo) e alla generazione del Flusso di Cassa.

Struttura

Lean in Finance sviluppa ed eroga i propri corsi in accordo a elevati standard di qualità riconosciuti dal mercato e dai suoi clienti. I corsi Lean in Finance sono erogati da Docenti qualificati e con lunga esperienza professionale nel settore specifico del percorso formativo. I nostri docenti sono stati opportunamente formati all'adozione delle migliori tecniche didattiche e di affiancamento su ciascuno specifico corso. I corsi Lean in Finance sono erogati in "full-immersion", alternando interventi di esposizione ex-cathedra a esercitazioni, case studies, simulazioni individuali e di gruppo con una particolare attenzione al coinvolgimento dei partecipanti attraverso un apprendimento "skill-oriented" elevato.

La differenza con SSA & Company

Lean in Finance in collaborazione con SSA & Company, offre la certificazione Green Belt con un programma altamente raffinato e innovativo che insegna tecniche e strumenti Lean Six Sigma durante l'esecuzione di un progetto di miglioramento aziendale vero e proprio.

Benefici/Risultati

- Completamento di due progetti con benefici medi da **50.000,00 euro a 150.000,00 euro** per singolo progetto
- Creare le competenze Green Belt per ottenere la Certificazione
- Creare degli agenti del cambiamento che influenzano drammaticamente i risultati del business
- Avere agenti di cambiamento capaci di sviluppare un portafoglio di progetti assegnato in base agli obiettivi strategici aziendali
- Creare le competenze per un Problem Solving avanzato
- Gestione delle variabilità di processo/prodotto
- Consentire all'azienda di avere persone esperte del metodo e capaci di condurre progetti di media-alta complessità e con impatto interfunzionale
- Avere persone capaci di supportare le Black Belt e, in generale, i membri dei gruppi di lavoro per quanto riguarda lo svolgimento dei progetti e i metodi di analisi e di miglioramento
- Avere persone capaci di sviluppare parte del business case (sotto la sponsorizzazione dei Champion) e risolvere in maniera autonoma problematiche aziendali
- Avere referenti aziendali per il consolidamento del know-how metodologico

Dott. Alessandro Morelli

P. IVA: 01881800500 Milano Via Santa Maria Valle 3, 20123 Milano

Ufficio: +39 02 0068 1023 – Mobile: +39 348 759 6310

e-mail: a.morelli@leaninfinance.com - <http://www.leaninfinance.com>

LEAN IN FINANCE



A chi è rivolto

Persone ad alto potenziale che hanno come obiettivo l'ottimizzazione dei processi di business:

- Responsabili di progetti di miglioramento
- Responsabili della qualità
- Ingegneri di processo
- Project Manager
- Responsabili produzione, progettazione, sviluppo nuovi prodotti
- Responsabili logistica e supply chain
- Responsabili commerciali
- Responsabili amministrazione finanza e controllo
- Responsabili organizzazione
- Responsabili risorse umane
- Responsabili operations

Attestati

A fine percorso e dopo lo svolgimento di 2 progetti aziendali, sarà rilasciata una Certificazione di tipo Green Belt, valida a livello Internazionale con SSA&Company e aderente alle normative ISO 18404 del 1-12-2015 che definisce gli standard per queste competenze.

Requisiti per la Certificazione Green Belt:

- 10 giorni di formazione in aula
- Completamento di due progetti
- Completare il Test GB con un punteggio $\geq 80\%$ (non è obbligatorio)

Docenti

I docenti Lean in Finance sono Master Black Belt con esperienza pluriennale in vari settori.

Dott. Alessandro Morelli

P. IVA: 01881800500 Milano Via Santa Maria Valle 3, 20123 Milano

Ufficio: +39 02 0068 1023 – Mobile: +39 348 759 6310

e-mail: a.morelli@leaninfinance.com - <http://www.leaninfinance.com>



LEAN IN FINANCE

Costo Certificazione Green Belt (Euro): 6,250 (IVA esclusa)
(Euro 5.900 per gli iscritti successivi al primo della stessa impresa)
Costo a persona per corso "Multi-Aziendale"

- **Sono incluse** 10 hrs di coach remoto, valido per 12 mesi, a sostegno dei progetti necessari alla certificazione.

Costo Certificazione Green Belt (Euro): 25,000 (IVA esclusa)
Costo "Mono-Aziendale" (max. 15 persone)

- **Sono incluse** 10 hrs di coach remoto, valido per 12 mesi, a sostegno dei progetti necessari alla certificazione.
- **Le Spese di T&L** per trasferte in Italia del docente **sono incluse**.

Il corso include

- Due settimane di formazione in aula nel corso di quattro mesi.
- 10 ore di sostegno per l'esecuzione del progetto, in modalità remota se non diversamente concordato, da essere utilizzate entro 12 mesi dall'inizio della formazione.
- 1 copia del materiale didattico (manuale, esercizi, ecc.).
- The Black Memory Belt Jogger : una guida tascabile per il Lean Six Sigma.
- Attestato di partecipazione per gli individui che hanno svolto la formazione completa.
- La certificazione Green Belt per i partecipanti che soddisfano i requisiti di certificazione.
- Colazione continentale, pranzo, rinfreschi e spuntini.

Per accedere al corso

- Dovresti preferibilmente possedere elementi generali di informazione rispetto al progetto applicativo aziendale da svolgere durante l'apprendimento del metodo
- Indubbi vantaggi deriveranno dall'aver già partecipato a un corso di Lean Six Sigma Deployment per capire le modalità di diagnostica delle performance aziendali e criteri di scelta dei progetti da svolgere.

Dott. Alessandro Morelli

P. IVA: 01881800500 Milano Via Santa Maria Valle 3, 20123 Milano
 Ufficio: +39 02 0068 1023 – Mobile: +39 348 759 6310

e-mail: a.morelli@leaninfinance.com - <http://www.leaninfinance.com>

LEAN IN FINANCE



5

Programma (80 hr / 10 giorni)

Giorni 1,2

Step 0 Introduzione al corso

Step 1 Introduzione al Lean Six Sigma

- Cos'è il Lean Six Sigma ?
- Breakthrough Vision
- La Scelta dei Progetti
- La Struttura Lean Six Sigma
- La Certificazione Lean Six Sigma

DEFINE

Step 0 Introduzione alla fase di DEFINE

Step 1 La Voce del Cliente

- Valore per il Cliente
- La Voce dei Clienti
- Il Modello di KANO
- La misura della Voce del Cliente
- QFD - La Casa della Qualità
- La Bonifica dei KPI's

Step 2 Mappatura del processo AS IS

- Macroprocesso
- SIPOC
- Swimlane
- VSM – Mappatura del Flusso di Valore

Step 3 Project Charter

- Preparare una Project Charter di successo
- EBIT - Calcolo dei Benefici del Progetto
- Tracciabilità dei Benefici del Progetto
- Il Template 4-Square

Giorni 3,4

MEASURE

Step 0 Introduzione alla fase di MEASURE

Step 1 Principi del Lean Thinking

- La Nuova Dimensione del Qualità : « TIME »
- Principi del Lean Thinking
- Gli 8 Sprechi

Step 2 Raccolta dati

- Tipologie di variabili continue e discrete
- Template di raccolta dati

Step 3 Tecniche di Campionamento

- Introduzione alle tecniche di campionamento

Dott. Alessandro Morelli

P. IVA: 01881800500 Milano Via Santa Maria Valle 3, 20123 Milano

Ufficio: +39 02 0068 1023 – Mobile: +39 348 759 6310

e-mail: a.morelli@leaninfinance.com - <http://www.leaninfinance.com>



LEAN IN FINANCE

- Calcolo del campione per la stima di una media
- Calcolo del campione per la stima di una percentuale
- Calcolo del campione per la stima di una popolazione

Step 4 Visual Six Sigma

- Introduzione al software statistico Minitab, JMP oppure excel
- Introduzione alla statistica di base
- Istogramma
- Boxplot
- Pareto
- Distribuzione Normale
- Test di Normalità
- Run Chart

Step 5 Analisi dei Sistemi di Misura (Measurement System Analysis)

- Proprietà dei sistemi di misura
- Linearità e BIAS
- MSA per variabili discrete

Step 6 Analisi della Capacità di Processo

- Metriche Six Sigma (PPM, DPMO, dpu, Sigma Level)
- Capacità dei Processi per dati normali (Cp, Cpk, Pp, Ppk)
- Metriche Lean (Takt Time, Lead Time, OEE, FPY, RTY)
- Livelli di Sigma di Breve Periodo e di Lungo Periodo
- Dimensionamento della produzione
- Dimensionamento degli organici

Giorni 5,6

ANALYZE

Step 0 Introduzione alla fase di ANALYZE

Step 1 Tecniche di Creatività

- Il Brainstorming
- Il Brainwriting
- I 5 Perché

Step 1 Tecniche di Problem Solving

- Fishbone
- Matrice Causa & Effetto

Step 2 Analisi Quantitativa

- Regressione Lineare
- Introduzione al Test di Ipotesi
- Calcolare la taglia del campione
- 1-Sample Test
- 2-Sample Test
- Paired Test
- 1-way ANOVA
- Chi Square Test

Dott. Alessandro Morelli

P. IVA: 01881800500 Milano Via Santa Maria Valle 3, 20123 Milano

Ufficio: +39 02 0068 1023 – Mobile: +39 348 759 6310

e-mail: a.morelli@leaninfinance.com - <http://www.leaninfinance.com>

LEAN IN FINANCE



7

Giorni 7,8

IMPROVE

Step 0 Introduzione alla fase di IMPROVE

Step 1 Valutazione e Selezione delle Soluzioni

- Pugh Matrix
- Matrice Impatto & Benefici

Step 2 Applicazioni Lean

- Come gestire un evento Kaizen
- VSM del Processo TO BE
- Il Kaizen Newspaper
- 5S
- Management Visivo

Step 3 Valutare i Rischi del Cambiamento

- Analisi dei Rischi con l'FMEA

Giorni 9,10

CONTROL

Step 0 Introduzione alla fase di CONTROL

Step 1 Controllo Statistico di Processo

- Carte di Controllo per variabili continue (Xbar-R, I-MR)
- Carte di Controllo per variabili discrete (P Chart, NP Chart)

Step 2 Metodi a prova di errore

- Poka -Yoke

Dott. Alessandro Morelli

P. IVA: 01881800500 Milano Via Santa Maria Valle 3, 20123 Milano

Ufficio: +39 02 0068 1023 – Mobile: +39 348 759 6310

e-mail: a.morelli@leaninfinance.com - <http://www.leaninfinance.com>